



EMBRAPA | EPAMIG/ILCT

## GESTÃO ESTRATÉGICA DE EMPRESAS AGROINDUSTRIAS

**NÚMERO DE CRÉDITOS:** 04 créditos.

**EMENTA DA DISCIPLINA:** A disciplina tem por objetivo a Caracterização do Mercado de Leite e Derivados e a Gestão Estratégica de Indústria de Laticínios.

### PROGRAMA DA DISCIPLINA:

Módulo I: Caracterização do Mercado de Leite e Derivados:

- a) Conceitos de agronegócio.
- b) Desempenho do Agronegócio Brasileiro: Safras agrícolas e pecuárias; PIB do Agronegócio; Balança comercial; Mercado internacional; Agronegócio e novas oportunidades; e Brasil o celeiro do mundo.
- c) Características da produção de leite no Brasil e no Mundo.
- d) Cadeia produtiva e o mercado de insumos.
- e) Análise de cenários econômicos.
- f) Dimensionamento e potencial do mercado de nacional de leite e derivados.
- g) Dimensionamento e potencial do mercado de externo de leite e derivados.
- h) Evolução e tendência do agronegócio do leite no Brasil e no Mundo.
- i) Estudo de casos do agronegócio do leite.

Módulo II: Gestão Estratégica de Indústria de Laticínios:

- a) Conceitos básicos de empresas agroindustriais.
- b) Complexos agroindustriais; Nota histórica; Conceitos e princípios; Vertentes metodológicas.



EMBRAPA | EPAMIG/ILCT

- c) Gestão estratégica de processos agroindústrias na indústria de laticínios.
- d) Gestão estratégica de custos produção de leite envasado e derivados lácteos.
- e) Análise de viabilidade econômica de indústrias de laticínios.
- f) Uso de softwares e aplicativos para acompanhamento e análise de indústrias de laticínios.
- g) Estudo de casos de indústrias de laticínios.

## BIBLIOGRAFIA:

- BATALHA, M. O. Gestão Agroindustrial. 4. ed. São Paulo: Editora Atlas/Grupo GEN, 2021. v. 1. 528p.
- CALLADO, A.A.C. Agronegócio. São Paulo: Atlas. 1. Ed. 2005. 146 p.
- FARINA, E.M.M.Q. Organização industrial no agribusiness. In: ZYLBERSZTAJN, D. NEVES, M.F. (ORG) Economia e gestão dos negócios, agroalimentares. São Paulo: Pioneira, 2000.
- FILHO-CAIXETA, J.V. Pesquisa operacional: técnicas de otimização aplicadas a sistemas agroindustriais. São Paulo: Atlas. 2. Ed. 2004. 176p.
- LEITE, J. L. B.; RESENDE, J. C. de; ROCHA, D. T. da; CARVALHO, G. R.; DINIZ, F. H.; MOREIRA, M. S. de P.; STOCK, L. A.; HOTT, M. C.; ANDRADE, R. G.; TEIXEIRA, S. R.; SIQUEIRA, K. B.; MAGALHAES JUNIOR, W. C. P. de; NARDY, V. P. D. Nota de Conjuntura: Leite e Derivados- Junho/2019. In: Embrapa Gado de Leite. jun, 2019. 91. <http://ainfo.cnptia.embrapa.br/digital/bitstream/item/198669/1/Nota-de-Conjuntura-Junho-2019-Final.pdf>
- MARTINS, P. C. O leite como instrumento de desenvolvimento regional. In: IX Congresso Panamericano do Leite. Fepale, junho de 2006, Porto Alegre.
- MASSILON, J. de A. Fundamentos de agronegócios. São Paulo: Atlas. 2. Ed. 2005. 164p.