



Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF)
Faculdade de Administração e Ciências Contábeis (FACC)
Programa de Pós-Graduação em Administração (PPGA)
Curso de Mestrado Acadêmico em Administração (CMAA)

Procedimentos para Formato de Dissertações do PPGA

1. Introdução e Propósito

Este documento estabelece as diretrizes para a formatação das Dissertações de Mestrado no Programa de Pós-Graduação em Administração (PPGA) da Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF). Seu objetivo é garantir a excelência acadêmica, a padronização dos trabalhos e a clareza nas expectativas para discentes e orientadores, contemplando as tendências contemporâneas da pesquisa científica e a avaliação quadrienal da CAPES.

Busca-se, com este documento, oferecer flexibilidade, reconhecendo duas possibilidades principais de formatos de dissertações, que permitem ao discente escolher a que melhor se alinha com sua pesquisa e seus objetivos de publicação:

1. **Dissertação no Formato de Artigos:** Composta por, no mínimo, dois artigos científicos, conforme algum dos dois formatos recomendados disponíveis.
2. **Dissertação Tradicional:** Estruturada no formato clássico, com a obrigatoriedade de elaboração de um artigo derivado da dissertação após a defesa.

Estas opções aqui apresentadas estão em acordo com a RESOLUÇÃO CSPP/UFJF Nº 28, DE 07 DE JUNHO DE 2023, que aprovou o Regulamento Geral da Pós-graduação stricto sensu da Universidade Federal de Juiz de Fora, especificamente em seu Art. 51.

A decisão pelo formato deve ser tomada em conjunto entre o(a) discente e o(a) orientador(a), considerando a relevância e adequação ao tema de pesquisa, área de concentração, linha de pesquisa e às expectativas do programa.

2. Diretrizes Gerais e Formatação (Aplicáveis a Ambos os Formatos)

As dissertações deverão seguir as normas da Associação Brasileira de Normas Técnicas (ABNT) em vigor, com as adaptações e especificações especificadas pela biblioteca da UFJF.

As dissertações podem ser redigidas em português ou inglês. Independentemente do idioma principal escolhido, é obrigatório incluir o título, resumo e palavras-chave em ambos os idiomas (português e inglês) nos elementos pré-textuais.

3. Estrutura do texto para o Exame de Qualificação

3.1 Introdução Geral

Contextualização e delimitação do Tema
Problema de Pesquisa
Objetivos (Geral e Específicos)
Justificativa Teórica e Relevância da Pesquisa
Relevância prática/gerencial (quando aplicável)

3.2 Referencial Teórico

Exposição do estado da arte, bases conceituais e lacunas teóricas que fundamentam o problema de pesquisa

3.3 Proposta Metodológica Geral

3.3.1 Formato Tradicional

Tipo e abordagem da pesquisa
Estratégia metodológica
Técnicas previstas de coleta e análise

3.3.2 Formato de artigos:

Proposta metodológica de cada artigo.
Quadro síntese das metodologias previstas para cada artigo
Coerência e complementaridade entre as abordagens

4 Resultados Esperados

Contribuições teóricas antecipadas
Potenciais contribuições práticas e sociais
Produtos esperados (artigos, relatórios, bases de dados etc.)

5 Cronograma Esperado

Etapas/fases da pesquisa, com respectiva previsão de finalização.

6 Anexos (quando houver)

Artigos preliminares (opcional)
Instrumentos de pesquisa (quando disponíveis)

4. Dissertação no Formato de Artigos

Este formato visa alinhar a produção acadêmica do mestrado às exigências de publicação em periódicos científicos, incentivando a comunicação dos resultados de pesquisa de forma mais ágil e impactante. A dissertação deve se enquadrar em algum dos dois modelos de formato:

4.1. Formato Recomendado 01: Estrutura da Dissertação Final

A dissertação final deverá apresentar os dois (ou mais) artigos integralmente, conectados por capítulos introdutórios, de síntese e conclusivos, que garantam a coerência e a contribuição conjunta do trabalho.

Estrutura Proposta para a Dissertação Final:

4.1.1 Introdução Geral

Contextualização e delimitação do tema
Lacuna teórica
Problema de pesquisa
Objetivos geral e específicos
Justificativa teórica e relevância científica
Justificativa prática/gerencial (quando aplicável)

4.1.2 Referencial Teórico Geral (Aprox. 5 a 10 páginas)

Construção do arcabouço teórico comum a toda a dissertação
Elementos conceituais que não caberiam dentro dos artigos isolados

4.1.3 Metodologia Geral (Aprox. 1 a 3 páginas)

Quadro síntese das metodologias dos artigos

4.1.4 Artigos

Cada artigo como capítulo independente
Cada artigo contendo: introdução própria, breve fundamentação específica, metodologia específica, resultados, discussão e referências próprias
Extensão recomendada: 5.000 a 10.000 palavras
Recomenda-se 2 ou 3 artigos, com coerência temática

4.1.5 Conclusões Gerais (Aprox. 2 a 4 páginas)

Integração dos achados dos artigos
Conexão entre contribuições teóricas, práticas e metodológicas
Limitações do estudo
Agenda de pesquisas futuras

4.1.6 Referências Gerais da Dissertação

4.2. Formato Recomendado 02: Estrutura da Dissertação Final

A dissertação final deverá apresentar os dois (ou mais) artigos integralmente, conectados por capítulos introdutórios, de síntese e conclusivos, que garantam a coerência e a contribuição conjunta do trabalho.

Estrutura Proposta para a Dissertação Final

4.2.1 Introdução Geral

Contexto e delimitação do tema
Problema de pesquisa
Objetivos
Articulação entre os artigos, justificativa de sua complementaridade e apresentação do desenho metodológico macro
Nota importante: toda fundamentação teórica não incluída nos artigos deve aparecer nesta introdução

4.2.2 Artigos

Cada artigo deve conter:

- Introdução própria;
- Revisão teórica específica robusta;
- Método completo;
- Resultados;
- Discussão;
- Referências

Extensão recomendada: 5.000 a 10.000 palavras

Produção recomendada: 2 ou 3 artigos, com coerência temática

4.2.3 Discussão Integrada dos Artigos

Integração dos achados
Vínculo com o problema maior proposto

4.2.4 Conclusões Gerais

Contribuições teóricas e práticas
Limitações
Pesquisas futuras

4.2.5 Referências Gerais

4.3. Regras Específicas para o Formato de Artigos

- Status dos Artigos: Os artigos não precisam estar previamente submetidos ou publicados para a defesa da dissertação. No entanto, é altamente encorajado que o discente trabalhe para a submissão e/ou publicação após a defesa.
- Extensão dos Artigos: Cada artigo deve ter um limite de 30 páginas, incluindo todas as seções (título, resumo, texto, figuras, tabelas e referências).
- Formatação Interna dos Artigos: Embora os artigos sejam apresentados como capítulos, eles devem seguir a formatação geral do programa e não o formato específico de alguma revista para a qual ele possa ser submetido futuramente.
- Alinhamento Temático: Os artigos devem demonstrar aderência a um eixo temático de desenvolvimento e serem associados aos objetivos específicos da dissertação. Devem

constituir um processo sequencial da pesquisa ou diferentes abordagens em torno do mesmo tema, com clara complementaridade.

- **Autoplágio e Direitos Autorais:** É de responsabilidade do(a) discente e do(a) orientador(a) observar a regra do bom-senso em relação ao autoplágio e verificar os aspectos ligados a direitos autorais, caso algum artigo já tenha sido submetido/publicado. Autorizações para publicação na dissertação devem ser incluídas nos apêndices.
- **Contribuição dos Coautores:** É obrigatório incluir um apêndice explicitando os títulos, autores e as respectivas contribuições para os artigos utilizados na dissertação.

5. Dissertação no formato “Tradicional”

O formato tradicional permite uma abordagem mais aprofundada e extensa de cada seção da pesquisa, com capítulos dedicados à fundamentação teórica, metodologia, resultados e discussão, culminando em uma conclusão geral.

5.1. Estrutura

5.1.1 Introdução

1. Delimitação do Tema
2. Problema de Pesquisa
3. Justificativa Teórica e Relevância da Pesquisa
4. Objetivos (Geral e Específicos)
5. Estrutura da Dissertação

5.1.2 Revisão de Literatura / Fundamentação Teórica

Capítulo abrangente que apresenta o estado da arte do conhecimento sobre o tema, as teorias e os conceitos que embasam a pesquisa.

5.1.3 Metodologia

Descrição detalhada do tipo de pesquisa, delineamento, universo e amostra, instrumentos de coleta de dados, procedimentos de coleta e métodos de análise (qualitativa, quantitativa, mista).

5.1.4 Análise e Apresentação dos Resultados

Apresentação clara e organizada dos dados coletados, com o uso de tabelas, figuras e quadros para ilustrar e sintetizar as informações, seguidos de sua análise.

5.1.5 Discussão

Interpretação crítica dos resultados à luz da revisão de literatura e dos objetivos da pesquisa, confrontando-os com o conhecimento existente e explorando suas implicações.

5.1.6 Conclusão

- Síntese dos principais achados, respondendo ao problema de pesquisa e aos objetivos propostos.
- Limitações do estudo.
- Contribuições teóricas e gerenciais.
- Sugestões para pesquisas futuras.

5.2. Regras Específicas para o Formato Tradicional

Artigo Mandatório Pós-Defesa: Após a defesa da dissertação no formato tradicional, é obrigatória a entrega de artigo derivado da dissertação com a devida aprovação do professor orientador.

5.3. Formato do artigo pós defesa

- **Idioma:** português ou inglês.
- **Fonte:** Times New Roman ou Arial, tamanho 12pt.
- **Resumo e Abstract:** Estrutura de 150-250 palavras

- **Espaçamento:** 1,5 ou duplo.
- **Margens:** Padrão (2,5 cm superior, inferior, esquerda, direita).
- **Numeração de Páginas:** Sim, no canto superior direito ou inferior central.
- **Extensão Total do Artigo:** entre 8.000 e 12.000 palavras (incluindo título, resumos, tabelas, figuras, referências e apêndices). Equivalente a 25-40 páginas (duplo espaçamento).
- **Formato de Arquivo:** .docx ou .pdf.
- **Tabelas e Figuras:** Devem ser numeradas sequencialmente, ter títulos claros e fontes. Inseridas no corpo do texto ou em seções separadas (verificar o periódico).

6. Prazos pós defesa de dissertação (aplicável aos dois formatos de dissertação)

Após a realização da defesa, o discente terá o prazo de 60 dias para a entrega da versão final (com ajustes sugeridos pela banca). Caso o trabalho seja aprovado condicionalmente, o discente terá 90 dias para a entrega da versão final.

Para o discente que optar pelo formato tradicional de dissertação, a homologação da conclusão do curso ficará condicionada à entrega do artigo derivado da dissertação, com a respectiva anuência do orientador, respeitando os prazos pós defesa delineados no parágrafo imediatamente anterior.

7. Considerações Finais

Este é um documento vivo e pode ser atualizado conforme as necessidades do PPGA/UFJF e as diretrizes da CAPES. Recomenda-se que os discentes e orientadores consultem regularmente a Coordenação do Programa para esclarecimentos adicionais e para verificar possíveis atualizações das normas.

Juiz de Fora, 20 de março de 2026

Rodrigo Oliveira da Silva
Coordenador do CMAA