

1 **ATA DA REUNIÃO EXTRAORDINÁRIA DO EGRÉGIO CONSELHO**
2 **SUPERIOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE JUIZ DE FORA, REALIZADA**
3 **NO DIA 09 DE ABRIL DE 2018, ÀS 14 HORAS, NO MUSEU DE ARTE**
4 **MURILO MENDES.**

5 Aos nove dias do mês de abril do ano de dois mil e dezoito, às quatorze horas na sala do
6 Conselho Superior, no Museu de Arte Murilo Mendes, regimentalmente convocado sob
7 a Presidência do Professor Doutor Marcus Vinicius David e com as presenças dos
8 Conselheiros(as): Girlene Alves da Silva, Eduardo Antônio Salomão Condé, Maria
9 Carmen Simões Cardoso de Melo, Mônica Ribeiro de Oliveira, Ana Lívia de Souza
10 Coimbra, Marcus Souza Freitas, Liamara Scortegagna, Marina Monteiro de Castro e
11 Castro, Flávia Cavaliere Machado, Antônio Márcio Resende do Carmo, Schirley Maria
12 Policário, Samuel Rodrigues Castro, Raquel Fellet Lawal, Fabrício da Silva Texeira
13 Carvalho, Ana Paula Ferreira, Eduardo Barrere, Robert Daibert Júnior, Gilmar José dos
14 Santos, José Gustavo Francis Abdala, Jorge Carlos Felz Ferreira, Lourival Batista de
15 Oliveira Junior, André Silva Martins, Daniel Godoy Martinez, Marcelo da Silva Alves,
16 Hélio Antônio da Silva, José Otávio do Amaral Corrêa, Maria Alice Junqueira Caldas,
17 Rogério de Souza Sérgio Ferreira, Maria Cristina Vasconcellos Furtado, Elton Geraldo
18 de Oliveira Gões, Cristina Simões Bezerra, Eliete do Carmo Garcia Verbena Faria,
19 Victor Soares Lustosa Victor, Raquel Bernardo Fett, Pedro Rocha Badô, Ana Emília
20 Carvalho de Souza, Letícia Vieira Barros, Pedro Felipe de Souza Arruda, Conrado
21 Jenevain Braga, Paulo Dimas de Castro, Ricardo Bonfante, Pâmela Emanuelle Julião,
22 Pedro Henrique Cuco, Igor Coelho, Flávio Cardoso Sereno, Heronides Filho, Dimas
23 Augusto de Carvalho realizou-se a reunião extraordinária do Egrégio Conselho Superior
24 da Universidade Federal de Juiz de Fora. Havendo número legal, o Senhor Presidente
25 deu início à sessão. **Ausências justificadas:** Dênis Alves Perdigão, Ângelo Márcio
26 Leite Denadai, Milene de Oliveira, Aline Araújo Passos. **Comunicados da**
27 **Presidência:** o Senhor Presidente deu boas vindas aos novos diretores eleitos Marcelo
28 da Silva Alves, Diretor da Faculdade de Enfermagem, e o Professor Robert Daibert
29 Júnior, Diretor do Instituto de Ciências Humanas. **Ordem do dia: Deliberação da**
30 **Proposta Orçamentária 2018 da Universidade Federal de Juiz de Fora (UFJF) pelo**
31 **Conselho Superior.** O Senhor Presidente informou que a reitoria recebeu propostas e
32 sugestões de alteração do orçamento, as quais foram incorporadas, conforme
33 apresentação a ser projetada ao Conselho Superior durante a presente reunião.
34 Esclareceu que, ao final, também seriam abordados e debatidos alguns pontos que não
35 foram incorporados. Esclareceu que não houve nenhuma proposta que pudesse impactar
36 a estrutura básica de financiamento da universidade que havia sido apresentada, a qual
37 propunha R\$106.000.000,00 (cento e seis milhões de reais) de gastos em 2018 e
38 R\$112.000.000 (cento e doze milhões de reais) de gastos projetados para 2019.
39 Lembrou que esta projeção de gastos já contempla a revisão e ajustes dos valores de
40 bolsas, esclarecendo que a estrutura de gastos para 2018 e 2019 já contempla as
41 variações referentes a valores de bolsas, não havendo qualquer questionamento neste
42 sentido. Informou que as propostas e questionamentos foram apresentados para a
43 parcela de recursos que representa novos investimentos, novos gastos e novos recursos.
44 A seguir, realizando a apresentação de nova planilha e propostas, esclareceu que não
45 houve encaminhamento de propostas quanto à distribuição de recursos entre campus
46 Juiz de Fora e campus Governador Valadares. Pontuou que foram encaminhadas
47 sugestões relacionadas a cada um dos programas acadêmicos de custeio. Explicou,
48 assim, que houve questionamentos diversos neste campo, tais como relevância dos
49 programas, inclusão de outras dimensões dentro de programas, dentre outras
50 manifestações. Desta maneira, esclareceu que a partir da análise e inserção das

1 propostas recebidas, seria necessário acrescentar o valor de R\$200.000,00 (duzentos mil
2 reais). Sendo assim, foi realizada uma compensação com o valor inicialmente previsto
3 para a ampliação da manutenção do campus, que deixou de ser R\$1.000.000,00 (um
4 milhão de reais) e passou a ser R\$800.000,00 (oitocentos mil reais) ao ano. Sobre a
5 questão de capital, informou que recebeu uma proposta sem valor, mas que abordava a
6 necessidade de se também ter equipamentos para os programas de extensão. Explicou
7 que esta proposta foi incorporada, mediante a redução do valor proposto de
8 investimento em infraestrutura de energia e tecnologia, que era de 4.000.000 (quatro
9 milhões) para 3.750.000 (três milhões e setecentos e cinquenta mil reais). A seguir,
10 informou que recebeu uma proposta dos diretores, que apresenta uma redução de
11 R\$500.000,00 (quinhentos mil reais) nos programas de investimento voltados para
12 ensino de graduação e de pós-graduação (500 mil reais em cada) e se destinasse para as
13 unidades acadêmicas. Afirmou que esta proposta foi incorporada. Por fim, informou que
14 foram recebidas sugestões direcionadas à forma de gestão dos recursos e projetos, tais
15 como: a apresentação de custos de instalação de equipamentos, quando for o caso; os
16 projetos deverão ser encaminhados com ciência da direção da unidade acadêmica e,
17 quando houver necessidade de instalação, deverá haver o aval técnico da PROINFRA,
18 verificando a viabilidade da instalação. Destacou, ainda, que outra proposta feita foi a
19 inclusão, no edital do Conselho de Graduação, da possibilidade de compra de livros.
20 Disse que outra proposta seria a participação do Colégio João XXIII como possível
21 pleiteador dos editais acadêmicos, destacando que considera também esta reivindicação
22 justa. Esclareceu que os editais serão definidos nos respectivos Conselhos Setoriais e
23 serão executados nas respectivas Pró-Reitorias, com base nos critérios definidos pelos
24 Conselhos. Finalizadas as apresentações das propostas incorporadas, o Senhor
25 Presidente passou a discorrer sobre a despesa de capital 2018. Informou que foram
26 apresentadas duas preocupações, as quais foram incorporadas: destinação de recursos
27 para a editora e equipamentos do Restaurante Universitário. Quanto à proposta de
28 destinação de recursos para acessibilidade, o Senhor Presidente confirmou a
29 incorporação da proposta, conforme planilha apresentada. A seguir, disse que houve
30 uma proposta de inverter a reserva técnica com a proposta para as unidades acadêmicas.
31 Adiantou, contudo, que os valores necessários para acessibilidade, obra na subestação
32 central e a obra do ICE (telhado e infraestrutura do prédio que precisa ser reforçada) já
33 ultrapassam o valor de R\$2.000.000,00 (dois milhões de reais). Quanto aos programas,
34 o Presidente informou que faria um investimento adicional de R\$100.000,00 (cem mil
35 reais) decorrentes da proposta apresentada de acompanhamento do desempenho
36 acadêmico dos estudantes. Disse, também, que foi apresentada uma proposta para
37 ampliar os gastos da editora. Destacou a necessidade de se fazer uma ressalva,
38 esclarecendo que a editora já está com processo de edital elaborado para lançamento de
39 alguns livros este ano. Destacou que a administração tem dado atenção especial à
40 editora, visando reativar a mesma. Desta maneira, informou que a administração
41 conseguiu superar todos os problemas jurídicos, realizou a transferência contábil da
42 editora da Fadepe para a Universidade, dentre outras ações que permitiram que a editora
43 pudesse voltar a operar pela UFJF. O Senhor Presidente informou também que recebeu
44 uma proposta da PROCULT acerca da produção de uma revista eletrônica de cultura.
45 Informou que a Direção de Inovação apresentou proposta para inclusão da manutenção
46 das equipes de competição. A Diretoria de Relações Internacionais apresentou proposta
47 para tradução de artigos científicos. Destacou, a seguir, alguns pontos que necessitam
48 ser esclarecidos: informou que uma vez aprovado os orçamentos, será elaborado
49 calendário de compras, visando agilizar os processos. Esclareceu que isto poderia ser
50 feito com base nos recursos já liberados. Quanto aos programas de assistência

1 estudantil, ressaltou que há uma curva crescente de gastos com as bolsas do Pnaes.
2 Desta maneira, a proposta seria custear os gastos com o Restaurante Universitário e com
3 a Moradia Estudantil sem utilizar a verba do Pnaes, ou seja, utilizando apenas o
4 orçamento de custeio da Universidade. Desta forma, os recursos do Pnaes seriam
5 destinados integralmente às bolsas do Pnaes e a outros programas de assistência
6 estudantil. A seguir, abordou o caso da Medicina Veterinária, destacando que se trata da
7 implantação de um novo curso e que, portanto, demanda uma série de investimentos,
8 esforços e gestão. Desta forma, apresentou a proposta de que a administração central
9 assumira os valores referentes à Medicina Veterinária. Por fim, destacou que há duas
10 questões importantes a serem trazidas - a vinculação das propostas com planejamento
11 institucional e os critérios da distribuição da matriz orçamentária -, passando, a seguir, a
12 palavra ao Conselheiro Eduardo Condé para esclarecimentos sobre estes assuntos. O
13 referido Conselheiro contextualizou o desenvolvimento dos trabalhos realizados pela
14 Universidade nos últimos dois anos, bem como os trabalhos empenhados visando à
15 elaboração do orçamento 2018/2019. Ressaltou que a administração está focada na
16 viabilidade técnica e viabilidade econômica para realização da proposta de orçamento.
17 Na sequência, o Conselheiro esclareceu que está atuando junto a um grupo da
18 PROPLAN para propor matriz orçamentária para as unidades acadêmicas. A previsão é
19 de que esta proposta seja apresentada no meio do ano. Explicou que hoje a Universidade
20 utiliza um critério de distribuição que está levando em conta distorções. Esclareceu que
21 estas distorções vêm do passado, sendo necessário estabelecer uma matriz que olha para
22 frente. Ressaltou que as intervenções que ocorrem na matriz decorrem especialmente da
23 falta de critérios definidos. Asseverou, portanto, que gostaria de propor ao Conselho
24 uma proposta de matriz de variáveis, organizada e modelada, de modo que possa ser
25 discutida com os atores a estratégia de sua implantação, no segundo semestre de 2018.
26 Ressaltou, inclusive, que o orçamento não está todo liberado. Resumindo, o Conselheiro
27 esclareceu que foi desenvolvida uma estrutura de projetos e editais, o que tornou
28 possível chegar ao orçamento. Uma vez tendo chegado ao orçamento, agora caberá
29 deliberar se será mantida a estrutura desta maneira e como se irá agir. E, para que as
30 unidades possam se planejar, está se propondo a construção de uma matriz
31 orçamentária. Pontuou, contudo, que não é trivial construir uma matriz, mas que a
32 proposta é realizar o debate sobre o assunto. Por fim, ressaltou a preocupação da
33 administração em deixar bastante claro que o orçamento 2018/2019, com as
34 recuperações todas de recursos dentro dele, se refere a este esforço para 2018/2019.
35 Pontuou que não há meio de adiar estes investimentos pensando em 2020/2021/2022,
36 pois além de arriscado, seria bastante problemático. Sendo assim, a Administração se
37 preocupa em deixar isto bem claro para que não seja futuramente acusada de que está
38 provendo recursos para dois anos de gestão. Ao final, ressaltou, ainda, que a
39 administração central não faria nenhum tipo de proposta que fosse apenas para empurrar
40 o problema para adiante. Disse que no dia 20/04/2018 está prevista a realização de uma
41 reunião ampliada, visando abrir o debate, apresentando à Universidade estas propostas.
42 A seguir, o Senhor Presidente concedeu a palavra ao plenário. Determinou, após
43 sugestões, que o debate fosse realizado em blocos, sendo o primeiro bloco sobre a
44 estrutura geral do custeio, o segundo sobre a distribuição dos R\$10.000.000 (dez
45 milhões de reais) em custeio para investimento em 2018/2019 e o terceiro sobre
46 orçamento de capital. Inicialmente, foi aberta a palavra para as considerações gerais,
47 tendo alguns conselheiros se manifestado. Inicialmente foi abordada a questão do Pnaes
48 e a distribuição dos recursos deste programa na Universidade, sendo os
49 questionamentos esclarecidos pelo Senhor Presidente, pela Conselheira Eliete Faria e o
50 Conselheiro Marcos Freitas. Houve, também, esclarecimentos acerca dos recursos a

1 serem destinados para o Colégio João XXIII. Na sequência, o Senhor Presidente iniciou
2 os debates acerca da estrutura geral de gastos correntes da Universidade. Abordou,
3 primeiramente, que dentro dos valores apresentados na estrutura de gastos há, também,
4 os valores referentes à revisão de bolsas: em 2018, para o valor de R\$370,00 e, em
5 2019, para o valor de R\$400,00. Explicou, ainda, que também estão projetados no
6 orçamento: o aumento da Pós-Graduação com os novos APCN's, a reestruturação do
7 programa de preparação para docência e a parcela de gastos com alunos referentes ao
8 Pnaes no que se refere ao Restaurante Universitário e Moradia Estudantil. Aberta a
9 palavra ao plenário, a Conselheira Cristina Bezerra questionou se os valores referentes à
10 reestruturação do programa de preparação à docência era o mesmo que o de incentivo à
11 docência. Ainda em sua manifestação, a Conselheira ressaltou que não concorda com o
12 programa que incentiva alunos de pós-graduação a assumirem disciplinas, pois isto
13 pode acarretar uma precarização do envolvimento desse aluno de pós-graduação com
14 suas atividades e a geração de uma falsa impressão de que o quadro de docentes está
15 completo, não necessitando contratar outros professores. A Conselheira Girlene Alves
16 da Silva esclareceu que o Programa foi reestruturado e apresentou os novos parâmetros
17 e critérios do mesmo, ressaltando que o programa não é concebido para substituição do
18 docente. O Senhor Presidente, então, propôs, como encaminhamento, que
19 especificamente em relação a este programa de Preparação para a Docência, seja feita a
20 reserva orçamentária, mas ainda estaria condicionada a aprovação da resolução sobre o
21 assunto no Conselho. Ainda como encaminhamento, destacou os itens já abordados:
22 reajuste dos valores de bolsas, a ampliação dos programas de pós-graduação e a
23 incorporação dos valores referentes ao RU e moradia estudantil dos alunos beneficiados
24 pelos Pnaes. Encaminhada a proposta para votação, a mesma foi aprovada por
25 unanimidade, nos termos e valores da planilha anexa a esta ata. A seguir, o Senhor
26 Presidente abriu o segundo bloco de discussões, cujo tema é a distribuição de
27 R\$10.000.000 (dez milhões de reais) de custeio que estão sendo alocados nos
28 programas acadêmicos em 2018/2019. Aberta a palavra ao plenário, os conselheiros
29 apresentaram questionamentos e considerações, os quais foram respondidos pelo
30 Conselheiro e Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Finanças e pelo Senhor
31 Presidente. Um dos esclarecimentos apresentados foi de que os valores relacionados aos
32 programas serão destinados ao campus da UFJF, já que para o Campus de Governador
33 Valadares estará sendo destinado um valor proporcional, ou seja, R\$3.178.087,82. O
34 Conselheiro Pedro Cuco apresentou, na presente reunião, duas propostas visando
35 programas dentro da PROGEPE: um programa de apoio à participação de TAE's em
36 eventos e um programa de apoio à realização e execução de projetos para melhoria das
37 condições de trabalho no UFJF, aperfeiçoamento de atendimento ao usuário e
38 elaboração de diagnóstico que forneça subsídios das ações de planejamento e interesse
39 institucional. O Conselheiro Eduardo Barrére pediu a palavra, apresentando questão de
40 ordem, esclarecendo que, ao mudar a proposta no momento da reunião, não o deixa à
41 vontade para deliberar, tendo em vista que o assunto não foi debatido em sua Unidade
42 Acadêmica. O Senhor Presidente esclareceu que quanto ao primeiro programa
43 apresentado pelo Conselheiro Pedro Cuco, o mesmo poderia ser incorporado e debatido
44 dentro dos valores já destinados à capacitação. Quanto ao segundo programa, o Senhor
45 Presidente esclareceu que há maior complexidade no debate. Pontuou, contudo, que a
46 ideia é boa e poderia ser adicionada ao programa da Progepe relacionado a
47 especialização voltada às necessidades institucionais, cuja ideia seria vincular o
48 processo de qualificação do técnico há um processo de solução de problemas e
49 enfrentamento de situações excepcionais mais críticas. A seguir, citou algumas áreas,
50 como exemplos, em que os servidores identificam mais desafios, tais como a utilização

1 e alimentação das plataformas exigidas pela Capes, no campo da pós-graduação, a
2 gestão de contratos, gestão patrimonial, gestão de controles e desenvolvimento, controle
3 de patentes, enfim, áreas estratégicas da Universidade. A Conselheira Ana Livia
4 Coimbra ressaltou que a proposta apresentada pelo Conselheiro Pedro Cuco é muito
5 importante, mas considerou a proposta extemporânea. Contudo, destacou que havendo a
6 possibilidade de incorporar a proposta ao Programa da PROGEPE, conforme apontado
7 pelo Senhor Presidente, seria melhor. O Conselheiro André Silva Martins, quanto à
8 proposta da revista apresentada pela PROCULT sugeriu que a mesma fosse uma
9 publicação digital, visando otimizar a utilização dos recursos, bem como sua
10 distribuição. O Conselheiro Flávio Sereno pediu a palavra, oportunidade em que
11 esclareceu que os representantes da categoria TAE estavam atuando na comissão de
12 flexibilização e que, por isso, não conseguiram encaminhar a proposta antes. Desta
13 maneira, requereu compreensão por parte dos conselheiros quanto à apresentação das
14 propostas durante a presente reunião. Finalizadas as falas, o Senhor Presidente
15 organizou os encaminhamentos apresentados. No caso de recurso de apoio estudantil
16 para a Pós-Graduação, a ideia seria estabelecer uma comissão para apresentar uma
17 proposta de política para 2019. No que tange às proposições apresentadas pelo
18 Sintufejuf, a proposta seria incorporá-las aos programas que já estão previstos para a
19 PROGEPE. Outra proposta seria também inserir na capacitação da PROGEPE a
20 capacitação da CPDD. Pontuou que estas primeiras propostas haveria consenso e,
21 portanto, encaminhou as mesmas para votação, tendo sido aprovadas por unanimidade.
22 A seguir, apresentou o destaque relacionado à revista da PROCULT. Tendo em vista o
23 debate realizado acerca do modelo de produção da revista, se meio eletrônico ou
24 impresso, as propostas encaminhadas para o debate foram: uma proposta híbrida, com
25 produção gráfica e digital e, uma segunda proposta, cuja produção seria apenas digital.
26 Em votação, o Conselho Superior aprovou por maioria que o Programa terá a produção
27 gráfica e a produção digital, com a tendência de migrar futuramente apenas para o meio
28 digital. Na sequência, tendo a reunião completado três horas de duração, o Senhor
29 Presidente encaminhou ao plenário a prorrogação da mesma por mais uma hora,
30 conforme determina o regimento. Os conselheiros aprovaram por unanimidade a
31 referida prorrogação. Desta forma, dando continuidade à reunião, o Senhor Presidente
32 iniciou o terceiro bloco, abrindo a discussão quanto ao orçamento de capital.
33 Inicialmente, o Senhor Presidente apresentou, por meio de projeção, ao Conselho, os
34 dados apresentados na reunião de Janeiro, no que diz respeito à destinação de recursos
35 de capital no exercício de 2017. A seguir, apresentou, também por meio de projeção e
36 planilha, as propostas para 2018. Apontou as mudanças realizadas: a criação de um
37 programa de equipamentos para extensão, no valor de R\$250.000 (duzentos e cinquenta
38 mil reais), que foram retirados dos R\$4.000.000 (quatro milhões de reais) inicialmente
39 destinados para compra de equipamentos de infraestrutura; a destinação de R\$1.000.000
40 (um milhão de reais) para as unidades acadêmicas, cuja composição se deu na retirada
41 de R\$500.000 (quinhentos mil reais) de programas de equipamentos para graduação e
42 R\$500.000 (quinhentos mil reais) de programas de equipamentos de pós-graduação.
43 Informou que R\$10.000.000 (dez milhões de reais) estão reservados para obras, cujo
44 debate que será feito oportunamente. Detalhou, a seguir, os valores a serem alocados
45 nas Unidades Acadêmicas, nas Unidades Administrativas e na Reserva Técnica. Aberta
46 a palavra ao plenário, os Conselheiros Ana Emília de Souza e Victor Lustosa Victor,
47 representantes do DCE, ressaltaram a importância da Universidade pensar, como uma
48 das obras prioritárias, em uma nova unidade do Restaurante Universitário. Pontuou que
49 a proposta seria que esta nova unidade não seja uma obra complexa, e que poderia ser
50 uma unidade modular. O Senhor Presidente ressaltou que a demanda apresentada quanto

1 ao RU é legítima, tendo em vista que hoje o RU atua com demanda em 80% acima da
2 capacidade. Destacou que este assunto precisa ser tratado na reunião de capital, uma vez
3 que de fato a questão do RU é um problema. A seguir, a Conselheira Ana Paula Ferreira
4 pediu a palavra, oportunidade que levantou questões relacionadas às obras o ICB. O
5 Senhor Presidente esclareceu que haverá uma reunião, provavelmente extraordinária,
6 cujo objetivo será debater a questão de capital na Universidade. A seguir, o Senhor
7 Presidente encaminhou para votação a proposta de orçamento de capital, esclarecendo
8 que, em um momento posterior, será debatida a questão de alocação junto aos
9 Conselheiros. Em votação, o Conselho Superior aprovou, por unanimidade, o
10 orçamento de capital apresentado. Antes de encerrar a reunião, o Senhor Presidente
11 abriu a palavra ao Conselho André Silva Martins, que informou ser esta sua última
12 participação no Conselho enquanto diretor, tendo em vista o término de seu mandato.
13 Agradeceu a oportunidade das trocas, do aprendizado, desculpando-se por ter,
14 eventualmente, excedido no tom. Ressaltou que a meta era recolocar a faculdade de
15 educação nos debates da Universidade, ajudando a construir a Universidade. Finalizou
16 ressaltando a importância do Conselho como responsável por assegurar a universidade
17 pública, democrática, de qualidade e socialmente referenciada. O Senhor Presidente, em
18 nome do Conselho, agradeceu a participação do Conselheiro André Silva Martins,
19 ressaltando sua importante contribuição. Ressaltou que sua atuação proporcionou
20 ótimos debates e que sua atuação sempre se pautou em uma visão para além dos
21 interesses da unidade, mas também preocupado com a instituição. Na sequência, a
22 Conselheira Ana Lúcia Coimbra manifestou seu reconhecimento e afeto pelo
23 Conselheiro André Silva Martins, destacando sua trajetória e contribuição no debate da
24 política educacional. Na oportunidade, a Conselheira também agradeceu o apoio dos
25 diretores das faculdades de Engenharia, de Educação Física e do IAD que apoiaram um
26 evento de grande proporção realizado, o qual ocorreu sem nenhuma intercorrência.
27 Ressaltou que o evento pôde trazer a discussão sobre o movimento estudantil e, em
28 especial, o movimento de mulheres. O Senhor Presidente, antes de encerrar, agradeceu
29 também a contribuição da Conselheira Denise, diretora da faculdade de farmácia, que
30 também termina seu mandato e, por questão de detalhe de agenda, não teve
31 oportunidade de realizar a despedida do Conselho. Ressaltou que a Conselheira, em seu
32 mandato, enfrentou desafios adicionais na direção da faculdade, tendo superado os
33 mesmos e, portanto, ressaltou o reconhecimento do trabalho por ela realizado. Não
34 havendo mais comunicados o Senhor Presidente agradeceu a presença de todos e
35 encerrou a reunião, secretariado por mim, Rodrigo de Souza Filho, que para constar
36 lavrei a presente ata que dato e assino. A planilha, com todos os valores aprovados no
37 Conselho, está sendo anexada a esta ata.

38
39
40
41
42 Juiz de Fora, 09 de março de 2018.

43
44
45 **Rodrigo de Souza Filho**
46 **Secretário Geral**

47
48
49 **Prof. Dr. Marcus Vinicius David**
50 **Reitor da UFJF**

1
2
3
4

ATA APROVADA NA REUNIÃO DO DIA ____/____/____

| | |
|-----|-----|
| 1. | 2. |
| 3. | 4. |
| 5. | 6. |
| 7. | 8. |
| 9. | 10. |
| 11. | 12. |
| 13. | 14. |
| 15. | 16. |
| 17. | 18. |
| 19. | 20. |
| 21. | 22. |
| 23. | 24. |
| 25. | 26. |
| 27. | 28. |
| 29. | 30. |
| 31. | 32. |
| 33. | 34. |
| 35. | 36. |
| 37. | 38. |
| 39. | 40. |
| 41. | 42. |
| 43. | 44. |

| | |
|-----|-----|
| 45. | 46. |
| 47. | 48. |
| 49. | 50. |
| 51. | 52. |
| 53. | 54. |
| 55. | 56. |