

CAD198

PLANO DE ENSINO – 2024.1

Código da disciplina: CAD198	Nome da disciplina: Temas em Gestão de Operações IV
Carga horária: 60h	Professor(a) responsável: Anderson Belli Castanha
Turma(s): B Terças-feiras, de 19 às 21h, e Quartas-feiras, de 21 às 23h.	

Objetivo da disciplina: Conceitos de projetos e de gerenciamento de projetos. Comparativo entre Metodologias tradicionais x metodologias ágeis. Critérios de eficiência e desempenho em projetos. Técnicas para planejamento e acompanhamento de projetos. Projetos e Inovação.
Conteúdo programático a partir de objetivos de aprendizagem: 1. Conceitos de Projetos, de gerenciamento de projetos e de metodologias tradicionais e ágeis; 2. Conceituar proposta de valor como conexão entre as partes interessadas, principalmente público-alvo, parceiros, e investidores; Identificar um projeto de interesse para elaboração na continuidade da disciplina. 3. Elaborar uma proposta de valor, conciliando benefícios de um projeto com seus produtos e serviços e o conjunto de características do público-alvo. 4. Identificar as principais etapas do desenvolvimento de um projeto; Introdução ao PMBok; Conceituação e Definição de Objetivos SMART; 5. Conceituar Estrutura Analítica de Projeto (EAP); Detalhar o escopo de um projeto por meio de uma EAP; Reconhecer as relações de dependência existentes entre as atividades de um projeto. Utilização do software livre para criação de EAP. 6. Relacionar as atividades especificadas em uma EAP a seus respectivos sequenciamentos e estimar tempos para prazos de execução; Reconhecer ações necessárias ao planejamento de tempo e elaboração de um cronograma; Explorar a ferramenta 5W2H para planos de ações e estimativas de recursos; 7. Definir, para cada atividade, todos os recursos (humanos, materiais, equipamentos etc.) necessários à execução do projeto; Elaborar um cronograma de execução em função das etapas e atividades de desenvolvimento do projeto. 8. Estimar o custo dos recursos de cada atividade que compõe sua EAP; Elaborar uma prévia do orçamento do projeto, somando os custos individuais de cada atividade; Conceituar curva S e a abordagem de gestão baseada em valor. 9. Conceituar risco, probabilidade de ocorrência e impacto; Dominar ferramentas para análise, monitoramento, controle e resposta a riscos. 10. Reconhecer algumas formas de otimizar a comunicação na gestão de projetos. Identificar os documentos que compõem a prestação de contas.

11. Conceituar e reconhecer a importância do monitoramento e controle em projetos; Conceituar qualidade em projetos e reconhecer principais ferramentas para elaboração de plano de qualidade em projetos.
12. Compreender a inserção dos conceitos explorados nas metodologias ágeis, como SCRUM.
13. Discutir a metodologia SCRUM em um projeto de inovação.
14. Conceituar a avaliação de projetos a partir de critérios de sucesso, eficiência e desempenho, reconhecendo impactos da complexidade e incerteza sobre projetos.

Metodologia de avaliação:

A metodologia de avaliação se dará a partir de avaliações formativas e somativas ao longo do processo de ensino e aprendizagem. A partir das avaliações formativas, será realizada a diferenciação, conforme necessidade. Haverá o desenvolvimento de um projeto que permeará o curso, do qual três etapas foram escolhidas para avaliação somativa: 1. a ideação do projeto a partir da proposta de valor, 2. a elaboração do cronograma e do orçamento do projeto a partir de estimativas e 3. A declaração de projeto, documento final, consolidando o curso.

Haverá suporte da disciplina no Ambiente Virtual de Aprendizagem Moodle, com conteúdos e atividades disponíveis.

Referências Básicas¹²:

Rosa, C.; Couto, G.; Lage, M. A. O guia essencial para novos empreendedores: modelagem e proposta de valor. Belo Horizonte: SEBRAE/MG, 2015.

Lage, N.; Martins, C.E. Gerência de Projetos - Teoria e Prática. Brasília: ENAP, 2014.

Soares, M.A.Q. Gerenciamento de Projetos. Brasília: Enap, 2015.

Lobo, E. Elaboração e avaliação de projetos. Brasília: CAPES/UAB, 2014.

CARVALHO, C. J. C. Elaboração e Gestão de Projetos. Florianópolis: Departamento de Ciências da Administração / UFSC; Brasília: CAPES/UAB, 2011.

Beck, K. et al. Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software. Disponível em <https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html>.

Castanha, A.L.B.; Detoine, L.D.M; et ali. Gestão de Projetos Sociais. Rio de Janeiro: Fundação CECIERJ, 2017.

Referências Complementares

Osterwalder, A.; Bland, D.J; **Testing Business Ideas**: este é um guia de campo de experimentação rápida. Use os 44 experimentos para acelerar a escalabilidade. Vença em grande estilo com pequenas apostas...Ed. AltaBooks. São Paulo, 2020.

Osterwalder, A.; Bernarda, G.; Pigneur, Y.; Smith, A.; **Value proposition design**: como construir propostas de valor inovadoras. Ed. AltaBooks. São Paulo, 2020.

Teixeira, J.M.; **Gestão visual de projetos**: utilizando a informação para inovar. Ed. AltaBooks. São Paulo, 2018

¹ “Dar preferência, no estabelecimento das referências bibliográficas, ao acervo digital já disponível na UFJF e aos materiais com licença livre ou domínio público.”

² “O docente não poderá exigir dos discentes a leitura de material bibliográfico que não esteja disponível eletronicamente e deverá fornecer material em formato digital alternativo para os discentes acompanharem a disciplina, resguardados os direitos autorais.”