

PROGRAMA

"Educação, inclusão, diversidade: o caminho para uma direção frente a novos desafios."

O ICE sempre foi movido por uma comunidade plural e produtora de conhecimento. Mas, frente à crise do esvaziamento e do corte de recursos humanos, nossa vitalidade está em risco. É hora de unir esta comunidade, reacender sua confiança e seu senso de pertencimento, e restaurar a força do nosso projeto coletivo.

1. Educação, Pesquisa e Pós-Graduação: o fundamento da nossa direção

Acreditamos que a Educação é a estratégia mestra, e sua excelência depende da articulação inseparável entre o Ensino, a Pesquisa e a Extensão. Nossa gestão será dedicada a:

- Fortalecimento da Pós-Graduação e Pesquisa Científica: defenderemos a expansão e o aprimoramento contínuo dos nossos programas de Pós-Graduação. O fortalecimento dessa área virá da ação conjunta com a PROPP, buscando maior valorização, criando espaços compartilhados para a pesquisa e intensificando o incentivo a projetos de financiamento junto a agências de fomento.
- Incentivo à Iniciação Científica (IC): ampliaremos o acesso e o apoio à Iniciação Científica e Tecnológica, garantindo que a pesquisa comece na graduação e que os estudantes sejam integrados ativamente à cultura científica do Instituto, preparando-os para os desafios futuros.
- Investir em acolhimento: reformulamos a premissa de que *investir no acolhimento é investir no sucesso acadêmico*. Cuidar do aluno, do servidor e do pesquisador é o primeiro passo para garantir uma jornada de excelência.

2. O papel estratégico dos Técnicos Administrativos (TAEs)

Reconhecemos que o trabalho dos Técnicos-Administrativos em Educação (TAEs) é a espinha dorsal do funcionamento do Instituto e essencial para todas as nossas conquistas. Nossa gestão priorizará:

- Valorização e qualificação: promoveremos a valorização das contribuições dos TAEs em todos os processos de decisão, garantindo o reconhecimento de seu

papel. Focaremos em políticas de qualificação e aperfeiçoamento profissional que atendam às necessidades técnicas do Instituto e aos anseios de desenvolvimento da carreira.

- Melhoria das condições de trabalho: atuaremos para que os TAEs disponham de condições de trabalho adequadas e de um ambiente acolhedor, fundamental para a eficiência e para a manutenção da vitalidade de toda a comunidade.

3. Inclusão e diversidade: a resposta aos novos desafios

Educação, inclusão e diversidade são inseparáveis e representam, juntas, a nossa resposta estratégica para enfrentar os novos tempos. Nossa direção terá como missão:

- Promover uma comunidade plural: reconhecer e celebrar a diversidade como a maior força do nosso Instituto. Um ambiente diverso é um ambiente inovador.
- Garantir o pertencimento: atuar ativamente para que cada membro — independentemente de sua origem, identidade ou função — sinta-se seguro, valorizado e parte essencial do projeto do ICE.

4. Infraestrutura, extensão e o cotidiano

Defendemos uma gestão que prioriza a qualidade do ambiente de trabalho e o impacto social de nossas atividades. Isso será feito através de:

- Restauração e otimização da infraestrutura: iremos atuar com urgência na identificação e solução dos problemas de infraestrutura mais críticos, buscando a recuperação de espaços e a manutenção preventiva de laboratórios, salas de aula e áreas de convivência para garantir condições dignas para que toda a comunidade do ICE possa ensinar, aprender e interagir.
- Apoio institucional à extensão: Fortaleceremos e ampliaremos os projetos de extensão, garantindo que as iniciativas de nossa comunidade cheguem à sociedade, articulando a produção de conhecimento com o serviço público e a transformação social.

5. Gestão aberta e colaborativa: o caminho efetivo

Defendemos uma gestão aberta ao diálogo, capaz de escutar, acolher e agir junto da comunidade para enfrentar os problemas reais que se colocam no cotidiano de quem estuda, pesquisa, ensina e trabalha em nosso Instituto.

- Diálogo, acolhimento e ação: juntos da comunidade, nossa gestão resolverá os problemas reais do nosso cotidiano.

- **Transparência:** a gestão dos recursos e a tomada de decisões serão pautadas pela clareza e pela participação efetiva de todos os segmentos.

Convocamos cada estudante, técnico-administrativo, docente e egresso a unir vozes, propostas e forças. O futuro do ICE não se constrói isoladamente: ele se faz de mãos dadas, no diálogo, na escuta ativa, na ação coletiva e na coragem de enfrentar, juntos, os desafios de hoje para garantir um amanhã à altura de nossa história.

Por um ICE mais vivo, justo, transparente e pulsante de possibilidades.