

PLANO DE ENSINO

Curso/Período: Ciências Contábeis / Eletiva

Disciplina: FIN056GV – Tópicos Avançados de Contabilidade Gerencial

Professor(a): Antônio Augusto Brion Cardoso

Semestre/Ano: 1º/2020

Horário: Segunda-Feira de 9:40 às 11:40; Terça – Feira de 9:40 às 11:40 Sala: 405

EMENTA

A disciplina trata das ferramentas de análise gerencial mais utilizadas para auxiliar os gestores na tomada de decisão, bem como a apresentação da elaboração do orçamento empresarial como ferramenta de controle. Estes fundamentos visam a descrever a importância da utilização e interpretação dos resultados para tomadas de decisões referente a EVA

OBJETIVOS

Objetivo geral:

Desenvolver com os alunos conhecimentos necessários para as seguintes competências: a) evidenciar a utilidade de ferramentas de planejamento e estratégia como instrumento de tomada de decisões. b) desenvolver e analisar com o aluno, instrumental teórico e prático para elaboração do orçamento empresarial, bem como apresentar as variações por meio de uma análise de sensibilidade. c) focalizar a análise das demonstrações contábeis considerando as diversas hipóteses para que o

analista financeiro forme juízo sobre o controle de gestão, os financiamentos, a valorização da empresa e o saneamento financeiro

Objetivos específicos:

Capacitar os estudantes a elaborar e interpretar ferramentas de planejamento e controle da gestão com rigor técnico e imprimir um sentido gerencial à análise extraindo informações úteis e relevantes para o processo decisório nas organizações.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Planejamento: Conceitos e importância

Gestão estratégica:

- Análise do Ambiente Externo
- Análise setorial
- Análise do Ambiente Interno
- Análise dos segmentos internos

Ferramentas de Planejamento Estratégico

- Diretrizes Estratégicas
- Matriz SWOT
- Balanced Scorecard
- Matriz BCG
- Ciclo PDCA

Análise Financeira:

- EBITDA
- Análise Dinâmica do Capital de Giro – Modelo Fleuriot

Orçamento Empresarial

- Vendas
- Produção
- Mão de obra
- Material Direto
- Consumo
- Compras

- Demonstrações projetadas
- Análise de sensibilidade

AÇÕES PEDAGÓGICAS PARA DESENVOLVIMENTO DE HABILIDADES E ATITUDES

A disciplina será desenvolvida com a utilização de aulas expositivas, aulas teóricas com aplicação de exercícios de verificação de aprendizagem, pesquisas e leituras de textos e obras, pesquisas e resenhas críticas, com a realização dos trabalhos práticos na forma individual ou em grupo, além do uso do laboratório para elaboração do orçamento empresarial.

MÉTODOS DE ENSINO E INSTRUMENTOS PEDAGÓGICOS

Quadro branco, projetor multimídia, jornais, imagens, amostras, vídeos (documentário, filmes), além do uso dos computadores no laboratório

ESTRATÉGIAS AVALIATIVAS

A avaliação do desempenho na disciplina será obtida através de um processo contínuo e sistemático, envolvendo os resultados de verificações:

- Avaliações – matéria cumulativa - 25 pontos cada – (3 avaliações)
- Trabalhos e Exercícios – 25 pontos

Total de 100 pontos

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

CERTO, Samuel C.; PETER, J. Paul; MARCONDES, Reynaldo Cavalheiros; CESAR, Ana MariaRoux. Administração estratégica: planejamento e implantação de estratégias. 3. ed. São Paulo: Pearson Education do Brasil, 2010

FERREIRA, José Antonio Stark. Finanças Corporativas. São Paulo: Pearson, 2005.

HORNGREN, Charles; SUNDEM, Gary; STRATTON, Willian. Contabilidade Gerencial. 12. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2004.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

OLIVEIRA, Luis Martins. Controladoria Estratégica. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2013

GITMAN, Lawrence.J. Princípios de Administração Financeira. 12. ed. São Paulo: Pearson, 2010

FREZATTI, Fábio. Orçamento empresarial: planejamento e controle gerencial. 5.ed. São Paulo: Atlas, 2009.

MARION, José Carlos. Contabilidade Empresarial – livro de exercícios. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

COSTA, Eliezer Arantes da. Gestão estratégica: da empresa que temos para a empresa que queremos. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2007.

ROSS, Stephen A.; WESTERFIELD, Randolph W.; JAFFE, Jeffrey F. Administração Financeira: Corporate Finance. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009

Visto do Chefe do Departamento do Curso

Visto do(a) Coordenador(a) do Curso.